

Ville d'Ottignies-Louvain-la-Neuve

Programme stratégique transversal

Législature communale 2024-2030

PST 2024 - 2030

Description

Ce Programme stratégique transversal (PST) comporte **4** objectifs stratégiques :

- [OS-01] Une ville plurielle, sociale, équitable et orientée service et bien-être des citoyens
- [OS-02] Une ville atypique, attractive, rayonnante et ouverte sur sa région et le monde
- [OS-03] Une ville désirable et durable qui anticipe et se projette pour les générations futures
- [OS-04] Une ville accessible, une gouvernance juste et modernisée, une administration orientée solution pour ses habitants

Ils se déclinent en **14** objectifs opérationnels et **39** projets/actions.

[PST-2024/2030] PST 2024 - 2030

- [OS-01] Une ville plurielle, sociale, équitable et orientée service et bien-être des citoyens (4)
 - [OO-01] Une ville solidaire et inclusive (4)
 - [PRO-01] Soutenir et aider les publics en décrochage, précarisés ou fragilisés
 - [PRO-02] Favoriser l'autonomie et le maintien en activité des aînés
 - [PRO-03] Promouvoir la santé pour tous et la prévention
 - [PRO-04] Rénover, aménager et optimiser des infrastructures sportives et scolaires existantes
 - [OO-02] Citoyenneté et démocratie (1)
 - [PRO-05] Mettre en place des actions et des outils qui visent à développer le sens de la citoyenneté et de la démocratie via la participation citoyenne
 - [OO-03] Mobilité apaisée et inclusive (2)
 - [PRO-06] Etablir et mettre en œuvre un "Plan d'Actions Piéton"
 - [PRO-07] Mise en œuvre du Plan d'Actions Mobilité (PAM)

- [OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité (4)
 - [PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles
 - [PRO-09] Assurer une plus grande propreté de la ville
 - [PRO-10] Développer sur le territoire communal une politique renforcée de lutte contre la délinquance environnementale
 - [PRO-11] Promouvoir la prévention des risques liés à la fête et à la vie nocturne
- [OS-02] Une ville atypique, attractive, rayonnante et ouverte sur sa région et le monde (3)
 - [OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous (3)
 - [PRO-12] Mettre en place et soutenir des événements qui dynamisent, animent la ville et ses quartiers
 - [PRO-13] Rendre la culture accessible au plus grand nombre et en particulier aux jeunes, en collaboration avec les opérateurs culturels locaux
 - [PRO-14] Plan d'action pour l'Accueil Temps Libre : développer une offre coordonnée et de qualité, dans le respect des exigences de l'ONE et au bénéfice des parents et des enfants
 - [OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville (1)
 - [PRO-15] Mettre en œuvre des actions de l'Etude de stratégie touristique
 - [OO-07] Favoriser les initiatives locales, associatives, économiques et entrepreneuriales (indépendants, TPE, PME, commerces, HoReCa) (1)
 - [PRO-16] Elaborer une stratégie d'attractivité de nouveaux commerces, maraichers, et autres acteurs économiques
- [OS-03] Une ville désirable et durable qui anticipe et se projette pour les générations futures (2)
 - [OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre (7)
 - [PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"
 - [PRO-18] Révision du Schéma de développement communal (SDC) et actualisation des outils planologiques
 - [PRO-19] Mise en œuvre des schémas communaux d'aménagement pour le centre d'Ottignies
 - [PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wallon
 - [PRO-21] Renforcer les partenariats avec les agriculteurs (i) sur la prévention et la lutte contre les inondations, le ruissellement et (ii) sur l'amélioration de l'accès à une alimentation saine et locale
 - [PRO-22] Préserver la biodiversité et améliorer la gestion des espaces verts sur le territoire communal
 - [PRO-23] Revitaliser la Place du Centre d'Ottignies
 - [OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète (4)
 - [PRO-24] Accompagnement et sensibilisation à la gestion énergétique
 - [PRO-25] Améliorer de la politique de ramassage et de gestion des déchets et la circularité
 - [PRO-26] Développer la citoyenneté numérique

- [PRO-27] Plan stratégique décennal des écoles communales (2025-2035)
- [OS-04] Une ville accessible, une gouvernance juste et modernisée, une administration orientée solution pour ses habitants (5)
 - [OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens (5)
 - [PRO-28] Poursuivre la transformation digitale au profit de l'efficience et de la simplification administrative
 - [PRO-29] Revoir l'organisation et le fonctionnement transversal de l'administration
 - [PRO-30] Tendre vers un entretien efficace et pragmatique des patrimoines voiries, espaces verts et bâtiments communaux
 - [PRO-31] Elaborer un plan de déplacements entreprise
 - [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne
 - [OO-11] Des politiques transversales (1)
 - [PRO-33] Coordonner et faciliter le traitement des aides à la population
 - [OO-12] Mutualisation renforcée ville/CPAS (1)
 - [PRO-34] Tendre vers une fusion des services communs à la Ville et au CPAS
 - [OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats (2)
 - [PRO-35] Améliorer la collaboration entre la Ville et ses partenaires publics et privés ainsi que l'université relative aux projets d'urbanisation développés
 - [PRO-36] Renforcer la collaboration (mutualisation) des services de la Ville et de la zone de police de la Ville avec les communes, CPAS et zones de police voisines
 - [OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics (3)
 - [PRO-37] Adapter/réduire les dépenses au niveau des recettes fiscales effectives en vue de revenir dans/sous la moyenne du Brabant wallon (Etude Belfius)
 - [PRO-38] Mettre en place des systèmes stricts et modernes de gestion et de contrôle
 - [PRO-39] Mettre en place un monitoring permanent des politiques publiques
 - Balises budgétaires

[OS-01] UNE VILLE PLURIELLE, SOCIALE, EQUITABLE ET ORIENTEE SERVICE ET BIEN-ETRE DES CITOYENS

Description

Dans ce premier objectif, la Ville entend travailler sur elle-même... les actions sont tournées vers ses citoyens

Objectifs opérationnels de l'OS-01

Cet objectif stratégique comporte **4** objectifs opérationnels :

- [OO-01] Une ville solidaire et inclusive
- [OO-02] Citoyenneté et démocratie
- [OO-03] Mobilité apaisée et inclusive
- [OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

Projets de l'OO-01

Cet objectif opérationnel met en œuvre **4** projet(s) :

- [PRO-01] Soutenir et aider les publics en décrochage, précarisés ou fragilisés
- [PRO-02] Favoriser l'autonomie et le maintien en activité des aînés
- [PRO-03] Promouvoir la santé pour tous et la prévention
- [PRO-04] Rénover, aménager et optimiser des infrastructures sportives et scolaires existantes

A titre informatif, les **8** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-01 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles
- [PRO-06] Etablir et mettre en œuvre un "Plan d'Actions Piéton"
- [PRO-12] Mettre en place et soutenir des événements qui dynamisent, animent la ville et ses quartiers
- [PRO-11] Promouvoir la prévention des risques liés à la fête et à la vie nocturne
- [PRO-13] Rendre la culture accessible au plus grand nombre et en particulier aux jeunes, en collaboration avec les opérateurs culturels locaux
- [PRO-07] Mise en œuvre du Plan d'Actions Mobilité (PAM)
- [PRO-14] Plan d'action pour l'Accueil Temps Libre : développer une offre coordonnée et de qualité, dans le respect des exigences de l'ONE et au bénéfice des parents et des enfants
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

[PRO-01] Soutenir et aider les publics en décrochage, précarisés ou fragilisés

Objectifs poursuivis du projet

- Développer une mobilité inclusive : taxis sociaux adaptés
- Aides au transport des aînés : bus aînés (marché, carte de stationnement LLN ..), partenariat TEC
- Développer carte interaction PMR
- Développer les cheminements PMR, et l'accessibilité des bâtiments publics (audit à réaliser et à faire connaître)
- Mise en place d'actions de sensibilisation à l'inclusion et aux cibles spécifiques
- Déployer et piloter des plans « grands froids » et « fortes chaleurs » en partenariat avec le CPAS
- Développer une procédure d'accès simplifié aux droits (ex : accès à la culture, primes communales, accès au sport, aide au transport, ...) pour les catégories de personnes à faibles revenus habitant à OLLN
- Piloter et coordonner un plan local de Cohésion sociale
- Assurer la quiétude et l'égalité des genres au quotidien

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Michaël Gaux

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-03] Mobilité *apaisée et inclusive*

[OO-04] Approche *intégrée et humaine de la sécurité*

[PRO-02] Favoriser l'autonomie et le maintien en activité des aînés

Objectifs poursuivis du projet

Proposer des activités diverses aux aînés : conférences, ateliers, sorties, des accès piscine à prix préférentiel, ...

Favoriser leur autonomie :

- Boîte jaune, EPN,
- Développer et faire connaître les aides pour les aînés (aides ménage etc ...)

Référent(s) politique(s) :

Benoit Jacob

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[PRO-03] Promouvoir la santé pour tous et la prévention

Objectifs poursuivis du projet

- Inciter les comportements sains (environnement sans fumée, qualité de l'alimentation, déplacements actifs, ...)
- Promouvoir l'activité physique quotidienne pour tous et les bienfaits du sport : ateliers de sensibilisation, maintien et développement du pass-sport, ...
- Développer des actions pour des cibles spécifiques (handisport, sport féminin, aînés, ...)
- Actions de sensibilisation telles que "mois sans tabac », ...
- S'inscrire dans une démarche de " Ville santé"
- Œuvrer en faveur du label "Commune piétonne"

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

[PRO-04] Rénover, aménager et optimiser des infrastructures sportives et scolaires existantes

Objectifs poursuivis du projet

A. infrastructures sportives

- Pôle Lauzelle : construction bâtiment pour vestiaires, sanitaires, salle de réunion, rangement, buvette, clubhouse, remplacement terrain en herbe par terrain synthétique,
- Pôle Baudouin 1er : nouveau clubhouse, rénovation terrain rugby, aménagement nouveau terrain hockey
- Site Coquerées : rénovation vestiaires, remplacement terrain en herbe par terrain synthétique

B. Développer une stratégie immobilière liée aux implantations scolaires

- Assurer la continuité de la politique de rénovation énergétique des bâtiments scolaires
- Assurer le suivi des engagements des plans de pilotage
- Rénovation des cours de récréation en y intégrant les problématiques d'inclusion, de biodiversité et d'adaptation face aux changements climatiques

Référent(s) politique(s) :

Benoit Jacob

Jacques Otlet

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-02] Citoyenneté et démocratie

Projets de l'OO-02

Cet objectif opérationnel met en œuvre **1** projet(s) :

- [PRO-05] Mettre en place des actions et des outils qui visent à développer le sens de la citoyenneté et de la démocratie via la participation citoyenne

A titre informatif, le(s) **2** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-02 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-26] Développer la citoyenneté numérique
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

[PRO-05] Mettre en place des actions et des outils qui visent à développer le sens de la citoyenneté et de la démocratie via la participation citoyenne

Objectifs poursuivis du projet

- Promouvoir des lieux de concertation et d'échange entre citoyens : conseils consultatifs des aînés, conseil des jeunes, concertation avec les acteurs et professionnels du handicap notamment, ...
- Organisation d'activités / de sorties propices à l'échange,
- Actions pour développer le lien social et la solidarité intergénérationnelle : journées intergénérationnelles
- Actions pour pouvoir écouter les préoccupations et besoins des jeunes, leur donner une place et favoriser leurs initiatives
- Mise en place d'une plateforme de consultation de la population
- Consultation de la population sur des projets stratégiques sur les grandes priorités de la mandature
- Mettre en œuvre le Conseil communal des Enfants, dans sa nouvelle version (cfr. Conseil communal du 3/11/2025)

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Nathalie De Taeye

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-02] Citoyenneté et démocratie

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

Projets de l'OO-03

Cet objectif opérationnel met en œuvre **2** projet(s) :

- [PRO-06] Etablir et mettre en œuvre un "Plan d'Actions Piéton"
- [PRO-07] Mise en œuvre du Plan d'Actions Mobilité (PAM)

A titre informatif, le(s) **4** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-03 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-18] Révision du Schéma de développement communal (SDC) et actualisation des outils planologiques
- [PRO-01] Soutenir et aider les publics en décrochage, précarisés ou fragilisés
- [PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wallon
- [PRO-03] Promouvoir la santé pour tous et la prévention

[PRO-06] Etablir et mettre en œuvre un "Plan d'Actions Piéton"

Objectifs poursuivis du projet

Suivi du Plan d'Actions Mobilité (PAM) OS favoriser l'usage des modes actifs OO réalisation et mise en œuvre phase 1 d'un Plan piéton pour assurer la mise en place d'une stratégie des déplacements piétons définie sur des réseaux piétons utilitaires et récréatifs. Ceci afin d'aménager ou améliorer ces infrastructures dédiées.

Référent(s) politique(s) :

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

[PRO-07] Mise en œuvre du Plan d'Actions Mobilité (PAM)

Objectifs poursuivis du projet

Mise en œuvre de la stratégie communale de mobilité sur le territoire communal

- Cadastre des voiries - Mise en œuvre d'un plan d'entretien
- PAM - Compléter l'offre de desserte locale en transport public
- Mise en place d'un réseau de bornes de recharge pour véhicules électriques
- Poursuivre et augmenter la flotte de Cyclottintois
- Programme d'actions Pro Vélo 2026-2029

Référent(s) politique(s) :

Nancy Schroeders

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

Projets de l'OO-04

Cet objectif opérationnel met en œuvre 4 projet(s) :

- [PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles
- [PRO-09] Assurer une plus grande propreté de la ville
- [PRO-10] Développer sur le territoire communal une politique renforcée de lutte contre la délinquance environnementale
- [PRO-11] Promouvoir la prévention des risques liés à la fête et à la vie nocturne

A titre informatif, le(s) 4 projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-04 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-06] Etablir et mettre en œuvre un "Plan d'Actions Piéton"
- [PRO-36] Renforcer la collaboration (mutualisation) des services de la Ville et de la zone de police de la Ville avec les communes, CPAS et zones de police voisines
- [PRO-01] Soutenir et aider les publics en décrochage, précarisés ou fragilisés
- [PRO-22] Préserver la biodiversité et améliorer la gestion des espaces verts sur le territoire communal

[PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles

Objectifs poursuivis du projet

- Soutenir la candidature de l'hôpital St Pierre
- Fédérer les différentes parties prenantes (province, zones de police, UCLouvain, Procureur du Roi et Gouverneur) autour du projet
- Maintenir le niveau de formation adéquat des policiers (accueil, intervention, suivi)

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

[PRO-09] Assurer une plus grande propreté de la ville

Objectifs poursuivis du projet

- Etablir un Plan Local de Propreté
- Désigner des agents constatateurs formés pour lutter contre les dépôts clandestins et autres incivilités
- Lutter contre les points noirs (rejets d'eau usée hors égout), dont un accompagnement des habitations existantes en zones d'assainissement autonome et des habitations existantes encore non reliées aux égouts existants

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[PRO-10] Développer sur le territoire communal une politique renforcée de lutte contre la délinquance environnementale

Objectifs poursuivis du projet

- Améliorer la qualité du cadre de vie et le bien-être des habitants.
- Réduire les incivilités environnementales par une politique de sanction plus systématique, en conformité avec le décret délinquance environnementale.
- Mettre en œuvre une approche intégrée de la sécurité, mobilisant les services communaux, la zone de police et la Province du Brabant wallon (via un partenariat entre la Ville et la Province du Brabant wallon - fonctionnaires sanctionneurs provinciaux spécialisés en délinquance environnementale).
- Renforcer la sensibilisation et la responsabilisation des citoyens.
- Etablir et adopter un règlement communal relatif à la délinquance environnementale

Référent(s) politique(s) :

Nancy Schroeders

Nicolas Van der Maren

Cédric du Monceau

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

[PRO-11] Promouvoir la prévention des risques liés à la fête et à la vie nocturne

Objectifs poursuivis du projet

- Organiser et réunir un réseau local d'acteurs de la prévention des risques
- Créer un label local ("label festif responsable") visant à promouvoir la réduction des risques
- Développer des outils de prévention des risques
- Envisager un renforcement de l'éclairage public aux endroits stratégiques

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OS-02] UNE VILLE ATYPIQUE, ATTRACTIVE, RAYONNANTE ET OUVERTE SUR SA REGION ET LE MONDE

Description

Cet objectif vise la ville en elle-même également, en ce qu'elle s'adresse à ses citoyens mais aussi au monde extérieur.

Objectifs opérationnels de l'OS-02

Cet objectif stratégique comporte **3** objectif(s) opérationnel(s) :

- [OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous
- [OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville
- [OO-07] Favoriser les initiatives locales, associatives, économiques et entrepreneuriales (indépendants, TPE, PME, commerces, HoReCa)

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

Projets de l'OO-05

Cet objectif opérationnel met en œuvre **3** projet(s) :

- [PRO-12] Mettre en place et soutenir des évènements qui dynamisent, animent la ville et ses quartiers
- [PRO-13] Rendre la culture accessible au plus grand nombre et en particulier aux jeunes, en collaboration avec les opérateurs culturels locaux
- [PRO-14] Plan d'action pour l'Accueil Temps Libre : développer une offre coordonnée et de qualité, dans le respect des exigences de l'ONE et au bénéfice des parents et des enfants

A titre informatif, le(s) **2** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-05 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-15] Mettre en œuvre des actions de l'Etude de stratégie touristique
- [PRO-11] Promouvoir la prévention des risques liés à la fête et à la vie nocturne

[PRO-12] Mettre en place et soutenir des événements qui dynamisent, animent la ville et ses quartiers

Objectifs poursuivis du projet

- Mise en place ou soutien d'événements conviviaux qui ont des impacts larges et transversaux à différents moments clés de l'année pour animer la ville, par exemple: Apéros d'été dans différents quartiers de la Ville, Fête de la musique, Cœur d'hiver, écrans géants pour les championnats internationaux, ...
- Faire connaître un maximum les événements organisés par la Ville ou soutenus par celle-ci (agenda des événements)
- Mise en place ou soutien d'actions qui animent les quartiers (ex: Jeux interquartiers, fêtes de quartiers, initiatives culturelles ...)
- Soutien aux animations organisés ou coorganisées avec les associations locales qui dynamisent le territoire telles que les braderies, brocantes, Louvain-la-plage, Louvain-la-Neige, les Fêtes de Wallonie, les fêtes de Céroux, les fêtes de l'AHLLN, ...)

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Nathalie De Taeye

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[PRO-13] Rendre la culture accessible au plus grand nombre et en particulier aux jeunes, en collaboration avec les opérateurs culturels locaux

Objectifs poursuivis du projet

- Donner un plus grand rôle au SPOTT dans l'opérationnalisation de la politique culturelle de la Ville
- Organisation ou soutien d'activités culturelles destinées aux jeunes (telles que concerts, ateliers de musique, théâtre, art, écriture, etc.).
- Organisation ou soutien d'activités et d'animations destinées aux jeunes (telles que sorties, tournois, ...)
- Mise en place de sorties culturelles accessibles au plus grand nombre (musées, spectacles, festivals, etc.) via par exemple des tarifs réduits en partenariat avec des partenaires locaux du secteur culturel.

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Nathalie De Taeye

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[PRO-14] Plan d'action pour l'Accueil Temps Libre : développer une offre coordonnée et de qualité, dans le respect des exigences de l'ONE et au bénéfice des parents et des enfants

Objectifs poursuivis du projet

- Réalisation d'un état des lieux : Réaliser et valider par le Collège communal un état des lieux écrit et détaillé du secteur de l'Accueil Temps Libre (ATL) à Ottignies-LLN. Ce rapport devra inclure une analyse des forces et des faiblesses, des risques liés à la conformité réglementaire de l'ONE, et des actions prioritaires à mener pour la période 2026-2030.
- Définition d'un plan d'optimisation : Réunir les services concernés par l'ATL (Enseignement & ATL, Activité & Citoyen) et les partenaires identifiés (ex : CSLI), en s'appuyant sur les conclusions de l'état des lieux. Ces réunions devront aboutir à la rédaction d'un plan d'optimisation validé par tous les participants.
- Opérationnalisation : Lancer l'opérationnalisation du plan d'optimisation.

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Michaël Gaux

Nathalie De Taeye

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville

Projets de l'OO-06

Cet objectif opérationnel met en œuvre **1** projet(s) :

- [PRO-15] Mettre en œuvre des actions de l'Etude de stratégie touristique

A titre informatif, le(s) **3** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-06 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-16] Elaborer une stratégie d'attractivité de nouveaux commerces, marchés, et autres acteurs économiques
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne
- [PRO-23] Revitaliser la Place du Centre d'Ottignies

[PRO-15] Mettre en œuvre des actions de l'Etude de stratégie touristique

Objectifs poursuivis du projet

Mise en place des actions de la Stratégie touristique en tant que Ville Atypique afin de faire de Louvain-la-Neuve une destination touristique incontournable, en faisant bénéficier l'ensemble du territoire communal des retombées du tourisme de Louvain-la-Neuve.

Repenser la gouvernance - logique d'efficacité et focus client.

- Création d'une identité touristique et l'exprimer dans un logo
- Création d'une plateforme des acteurs touristiques locaux
- Réflexion sur un mode de gestion de l'Office du tourisme plus fluide

Restructuration des produits touristiques au travers d'actions innovantes et audacieuses

- Aménagements, produits et animations ludiques et innovantes
- Renforcement et innovation du positionnement arty de LLN
- Innovation des produits visites proposés par l'Office du Tourisme-Inforville
- Dynamisation de l'offre événementielle
- Soutien de l'entrepreneuriat touristique

Repenser l'ergonomie urbaine pour les visiteurs extérieurs (signalétique globale pour toutes les mobilités).

(Re)mobiliser les acteurs économiques et touristiques autour du parcours client et la notion de service.

- Innovation et différenciation des services MICE
- Amélioration de la qualité des services au sein de la structure d'accueil touristique, du territoire et des entreprises

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-05] Culture ambitieuse, multiple et accessible à toutes et tous

[OO-07] Favoriser les initiatives locales, associatives, économiques et entrepreneuriales (indépendants, TPE, PME, commerces, HoReCa)

Projets de l'OO-07

Cet objectif opérationnel met en œuvre **1** projet(s) :

- [PRO-16] Elaborer une stratégie d'attractivité de nouveaux commerces, maraichers, et autres acteurs économiques

[PRO-16] Elaborer une stratégie d'attractivité de nouveaux commerces, maraichers, et autres acteurs économiques

Objectifs poursuivis du projet

- Soutien aux Jobdays et aux actions qui donnent de la visibilité à nos acteurs locaux
- Amélioration des aménagements urbains qui permettent de développer le dynamisme commercial : la signalétique, l'éclairage public, totem Douaire, Place du Centre ...
- Développement d'outils/matériel/supports qui visent à attirer de nouveaux commerces/horeca en montrant les atouts de la ville.
- Soutien de nos acteurs locaux implantés (commerces, services et maraichers) au travers d'actions de mise en avant de leur activité et d'une communication régulière des informations utiles à l'attention des acteurs économiques : newsletter des commerçants, informations régulières de mobilité et des travaux, ...

Référent(s) politique(s) :

Nathalie De Taeye

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-07] Favoriser les initiatives locales, associatives, économiques et entrepreneuriales (indépendants, TPE, PME, commerces, HoReCa)

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville

[OS-03] UNE VILLE DESIRABLE ET DURABLE QUI ANTICIPE ET SE PROJETTE POUR LES GENERATIONS FUTURES

Description

Dans cet objectif, la ville projette ses actions dans le futur, elle vise un objectif plus macro.

Objectifs opérationnels de l'OS-03

Cet objectif stratégique comporte **2** objectif(s) opérationnel(s) :

- [OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre
- [OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Projets de l'OO-08

Cet objectif opérationnel met en œuvre **7** projet(s) :

- [PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"
- [PRO-18] Révision du Schéma de développement communal (SDC) et actualisation des outils planologiques
- [PRO-19] Mise en œuvre des schémas communaux d'aménagement pour le centre d'Ottignies
- [PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wallon
- [PRO-21] Renforcer les partenariats avec les agriculteurs (i) sur la prévention et la lutte contre les inondations, le ruissellement et (ii) sur l'amélioration de l'accès à une alimentation saine et locale
- [PRO-22] Préserver la biodiversité et améliorer la gestion des espaces verts sur le territoire communal
- [PRO-23] Revitaliser la Place du Centre d'Ottignies

A titre informatif, le(s) **1** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-08 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-09] Assurer une plus grande propreté de la ville

[PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"

Objectifs poursuivis du projet

- Mise en place d'actions permettant d'améliorer la résilience et d'atténuer l'effet des épisodes de crues.
- Mise en place d'un dispositif d'intervention lors des crues ou des risques de crues.
- Intégration de la trame bleue dans les plans d'aménagement du territoire et permis d'urbanisme.
- Connexion entre la trame bleue et la trame verte de façon à favoriser la biodiversité.
- Amélioration de la gestion des eaux usées : lutte contre les points noirs, accompagnement des zones en assainissement autonome et augmentation du taux de raccordement aux égouts existants.

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

[PRO-18] Révision du Schéma de développement communal (SDC) et actualisation des outils planologiques

Objectifs poursuivis du projet

En lien avec le développement urbain de la vallée, il est important de se doter d'un outil stratégique sur la question de la mobilité sur le territoire afin de définir les actions et projets nécessaires permettant une gestion de la thématique en accord avec les perspectives urbanistiques envisagées. Le développement urbain de la ville toute entière devra aussi intégrer les enjeux liés au logement, en particulier pour les jeunes ménages.

- Révision du Schéma de développement communal (SDC) pour l'inscrire dans les objectifs d'optimisation spatiale du Schéma de développement du territoire (SDT) régional
- Mise en œuvre du Master Plan de la Gare d'Ottignies et en particulier finalisation du PCAR des Droits de l'Homme
- Elaboration d'un schéma directeur pour la partie Sud du centre d'Ottignies, à Mousty, entre la rue de la Station et la limite avec Court-St-Etienne
- Requalification urbaine du site de la Sapinière
- Sauvegarder les surfaces boisées et naturelles
- Faire des espaces verts et cimetières des lieux de repos et de biodiversité
- Actualisation du plan directeur de Louvain-la-Neuve
- Projet en lien avec le PMUD de la Région sur le territoire de la Province
- Poursuivre/faire évoluer le projet de SOL Athena Lauzelle
- Favoriser l'installation de jeunes ménages dans la ville via, notamment, les permis d'urbanisation imposant une majorité de logements de type familiaux, des partenariats publics-privés autorisant des ventes sous le prix du marché, la mise en location de biens immobiliers à des prix inférieurs au marché et prioritairement réservé aux jeunes.

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Jacques Otlet

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

[PRO-19] Mise en œuvre des schémas communaux d'aménagement pour le centre d'Ottignies

Objectifs poursuivis du projet

Mise en œuvre des résultats des études déjà réalisées pour l'aménagement du territoire dans le centre d'Ottignies : Schéma général pour le centre d'Ottignies et PCAR du Douaire.

- Mise en œuvre du Schéma Directeur du Centre
- Quartier des ponts
- Parc de la Dyle
- Place du Centre
- Bords de la Dyle et liaison vers le site Bétons Lemaire
- Projet Reconversion du site du commissariat rue du Monument (et relocalisation/déménagement du commissariat)

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Jacques Otlet

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wallon

Objectifs poursuivis du projet

- Réglementation européenne RTE-T définissant la nécessité de disposer d'un PMUD pour le territoire du Brabant wallon.
- Pour la province du Brabant wallon, c'est le territoire de la ville d'Ottignies-Louvain-la-Neuve qui a été retenu comme noyau urbain pour l'élaboration de ce plan d'initiative régionale. Etude réalisée en partenariat avec la Région et les différents acteurs des différents types de mobilité.
- Intégration des études de mobilité déjà réalisées dans la recherche de solutions de désengorgement de la vallée de la Dyle et centre d'Ottignies

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-03] Mobilité apaisée et inclusive

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

[PRO-21] Renforcer les partenariats avec les agriculteurs (i) sur la prévention et la lutte contre les inondations, le ruissellement et (ii) sur l'amélioration de l'accès à une alimentation saine et locale

Objectifs poursuivis du projet

- Accompagnement et soutien aux agriculteurs pour la mise en place de haie, bandes enherbées et fascines de manière à prévenir les coulées de boues
- Accompagnement des agriculteurs pour la mise en place de pratiques agricoles durables
- Actions afin de renforcer l'agriculture locale, de développer des circuits courts locaux et d'améliorer l'accès à une alimentation saine et locale
- Sauvegarder et consolider le territoire communal en terres agricoles et nourricières

Référent(s) politique(s) :

Nathalie De Taeye

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[PRO-22] Préserver la biodiversité et améliorer la gestion des espaces verts sur le territoire communal

Objectifs poursuivis du projet

- Faire évoluer la végétation plantée et les choix d'espèce pour les différents espaces publics, bacs et autres, de façon à diminuer les besoins en entretien, favoriser la biodiversité et améliorer la résilience de nos espaces verts
- Mise en place d'agents constatateurs permettant de garantir le respect des législations environnementales et le maintien de l'espace public (ex. taille des haies, pollution, ..)
- Développement d'îlots verts permettant l'atténuation de l'effet d'îlots de chaleur dû aux changements climatiques
- Intégration des trames vertes et bleues dans le développement des nouveaux projets d'urbanisation et d'aménagement du territoire
- Sensibilisation citoyenne à la préservation de la nature

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

[PRO-23] Revitaliser la Place du Centre d'Ottignies

Objectifs poursuivis du projet

Réhabiliter la place du centre, en ce compris l'îlot central.

Redynamiser ce quartier du centre.

- Création d'un espace public qualitatif pour les citoyens, selon leurs attentes exprimées dans le cadre de la participation citoyenne
- Création de logements
- Création de commerces, HoReCa

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Jacques Otlet

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-08] Une urbanisation et un aménagement du territoire pensés sur le long terme dans le respect des grands équilibres de la vie sur terre

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

Projets de l'OO-09

Cet objectif opérationnel met en œuvre **4** projet(s) :

- [PRO-24] Accompagnement et sensibilisation à la gestion énergétique
- [PRO-25] Améliorer de la politique de ramassage et de gestion des déchets et la circularité
- [PRO-26] Développer la citoyenneté numérique
- [PRO-27] Plan stratégique décennal des écoles communales (2025-2035)

A titre informatif, le(s) **7** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-09 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-09] Assurer une plus grande propreté de la ville
- [PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"
- [PRO-18] Révision du Schéma de développement communal (SDC) et actualisation des outils planologiques
- [PRO-19] Mise en œuvre des schémas communaux d'aménagement pour le centre d'Ottignies
- [PRO-21] Renforcer les partenariats avec les agriculteurs (i) sur la prévention et la lutte contre les inondations, le ruissellement et (ii) sur l'amélioration de l'accès à une alimentation saine et locale
- [PRO-22] Préserver la biodiversité et améliorer la gestion des espaces verts sur le territoire communal
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

[PRO-24] Accompagnement et sensibilisation à la gestion énergétique

Objectifs poursuivis du projet

- Accompagnement à la rénovation énergétique des habitations
- Développement du potentiel renouvelable de la Ville et de communautés d'énergie
- Poursuite de la stratégie de rénovation énergétique de la Ville et de son rôle d'exemplarité

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[PRO-25] Améliorer de la politique de ramassage et de gestion des déchets et la circularité

Objectifs poursuivis du projet

- Amélioration des Collectes déchets
- Diminution du volume de déchets
- Renforcer et développer la circularité sur le territoire

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[PRO-26] Développer la citoyenneté numérique

Objectifs poursuivis du projet

- Sensibiliser et former les jeunes à un usage responsable des technologies numériques
- Développer l'esprit critique des écoliers et jeunes de la commune

Référent(s) politique(s) :

Benoit Jacob

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-02] Citoyenneté et démocratie

[PRO-27] Plan stratégique décennal des écoles communales (2025-2035)

● *Objectifs poursuivis du projet*

- Réaliser un audit complet et une étude démographique de toutes les écoles communales.
- Ce rapport d'audit devra identifier au moins 50 % des besoins en termes d'infrastructures (rénovations, constructions, mises aux normes) et de capacités d'accueil pour la période 2027-2035, en vue de rédiger le plan final.

Référent(s) politique(s) :

Benoit Jacob

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OS-04] UNE VILLE ACCESSIBLE, UNE GOUVERNANCE JUSTE ET MODERNISEE, UNE ADMINISTRATION ORIENTEE SOLUTION POUR SES HABITANTS

● *Description*

- Dans cet objectif, la Ville travaille sur elle-même, sur ses moyens, son attitude, sur le « comment » on se remet en question...

Objectifs opérationnels de l'OS-04

Cet objectif stratégique comporte **5** objectif(s) opérationnel(s) :

- [OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens
- [OO-11] Des politiques transversales
- [OO-12] Mutualisation renforcée ville/CPAS
- [OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats
- [OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

Projets de l'OO-10

Cet objectif opérationnel met en œuvre **5** projet(s) :

- [PRO-28] Poursuivre la transformation digitale au profit de l'efficience et de la simplification administrative
- [PRO-29] Revoir l'organisation et le fonctionnement transversal de l'administration
- [PRO-30] Tendre vers un entretien efficace et pragmatique des patrimoines voiries, espaces verts et bâtiments communaux
- [PRO-31] Elaborer un plan de déplacements entreprise
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

[PRO-28] Poursuivre la transformation digitale au profit de l'efficience et de la simplification administrative

Objectifs poursuivis du projet

Améliorer les process de l'administration pour une meilleure efficience dans le travail, pour une charge administrative diminuée et pour faciliter les services aux citoyens.

- Continuer à développer le E-guichet et les services aux citoyens
- Dématérialiser les documents financiers (Factures, Taxes et Redevances) et développer l'utilisation de la Ebox
- Mettre en place la signature électronique de documents
- Dématérialiser le flux de dépense de l'engagement au mandat de paiement

Référent(s) politique(s) :

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

[PRO-29] Revoir l'organisation et le fonctionnement transversal de l'administration

Objectifs poursuivis du projet

- Clarifier les fonctions, rôles, prérogatives et champs d'action de l'ensemble du personnel.
- Fixer les objectifs et évaluer leurs atteintes.
- Clarifier les process et les communiquer.
- Développer la gestion de projet.

Référent(s) politique(s) :

Nancy Schroeders

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

[PRO-30] Tendre vers un entretien efficace et pragmatique des patrimoines voiries, espaces verts et bâtiments communaux

Objectifs poursuivis du projet

Amélioration de :

- La gestion des entretiens des voiries, espaces verts et bâtiments
- La priorisation des actions
- Des plans pluriannuels
- La communication avec les citoyens sur leurs demandes
- La communication avec les services demandeurs et des process

Suivi du cadastre des voiries et des bâtiments.

Développement du logiciel de gestion des interventions de façon à pouvoir être la référence entre services, permettre un suivi optimal et être la source principale des informations en interne.

- Amélioration des processus de gestion des interventions
- Développement e-ATAL

Référent(s) politique(s) :

Jacques Otlet

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

[PRO-31] Elaborer un plan de déplacements entreprise

Objectifs poursuivis du projet

Elaborer une stratégie de mobilité pour l'administration communale en optimisant les coûts, l'impact environnemental et le bien-être du personnel.

Référent(s) politique(s) :

Nancy Schroeders

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

[PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

Objectifs poursuivis du projet

Objectif général :

Améliorer la communication entre l'administration communale et les citoyens afin de la rendre plus claire, plus accessible et plus participative, en veillant à adapter les outils et messages aux différents publics.

Objectifs spécifiques :

- Accroître la diffusion de l'information communale tant en quantité qu'en qualité.
- Utiliser le bon canal de communication pour chaque public cible (jeunes, familles, aînés, associations, acteurs économiques, etc.).
- Développer une communication plus professionnelle et cohérente.
- Favoriser la participation active des citoyens à la vie communale.

Actions concrètes envisagées :

- Réaliser un audit de communication pour analyser les pratiques actuelles et identifier les besoins des publics cibles.
- Développer un **plan de communication communal** intégrant :
 - Des canaux traditionnels (bulletin communal, affichage, réunions publiques) ;
 - Des outils numériques (site internet, réseaux sociaux, newsletter, application mobile) ;
 - Des dispositifs inclusifs (langage simple, traduction, supports accessibles aux personnes âgées ou fragiles).
- Créer une **charte graphique et éditoriale** pour garantir une identité claire et professionnelle.
- Mettre en place des formats de communication adaptés : capsules vidéo, podcasts, infographies, enquêtes en ligne.
- Développer des initiatives de **démocratie participative** : ateliers citoyens, panels, boîtes à idées, budget participatif.
- Former le personnel communal à la communication publique et aux outils numériques.

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Nancy Schroeders

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-10] Une administration communale simplifiée au service des citoyens

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-06] Accroître l'attractivité touristique de la ville

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-01] Une ville solidaire et inclusive

[OO-09] Assurer une transition sociétale pragmatique et concrète

[OO-02] Citoyenneté et démocratie

[OO-11] Des politiques transversales

Projets de l'OO-11

Cet objectif opérationnel met en œuvre **1** projet(s) :

- [PRO-33] Coordonner et faciliter le traitement des aides à la population

A titre informatif, le(s) **10** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-11 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-24] Accompagnement et sensibilisation à la gestion énergétique
- [PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles
- [PRO-37] Adapter/réduire les dépenses au niveau des recettes fiscales effectives en vue de revenir dans/sous la moyenne du Brabant wallon (Etude Bel-fius)
- [PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"
- [PRO-05] Mettre en place des actions et des outils qui visent à développer le sens de la citoyenneté et de la démocratie via la participation citoyenne
- [PRO-38] Mettre en place des systèmes stricts et modernes de gestion et de contrôle
- [PRO-39] Mettre en place un monitoring permanent des politiques publiques
- [PRO-34] Tendre vers une fusion des services communs à la Ville et au CPAS
- [PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wallon
- [PRO-32] Renforcer la communication communale et l'implication citoyenne

[PRO-33] Coordonner et faciliter le traitement des aides à la population

Objectifs poursuivis du projet

- Développer les synergies et économies d'échelles dans le traitement des aides accordées
- Créer un point de contact/guichet unique Ville & CPAS pour introduire une demande d'aide sociale
- Mise en place d'analyses d'impact des démarches communales sur la santé, et les public fragilisés (dont le handicap)

Référent(s) politique(s) :

Anouck Billiet

Benoit Jacob

Michaël Gaux

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-12] Mutualisation renforcée ville/CPAS

Projets de l'OO-12

Cet objectif opérationnel met en œuvre **1** projet(s) :

- [PRO-34] Tendre vers une fusion des services communs à la Ville et au CPAS

[PRO-34] Tendre vers une fusion des services communs à la Ville et au CPAS

Objectifs poursuivis du projet

- Analyser et faire l'état des lieux d'une possible mutualisation des services de la Ville et du CPAS.
- Favoriser et mettre en œuvre une intégration des services voire de compétences sur base de cette analyse.

Référent(s) politique(s) :

Michaël Gaux

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-12] Mutualisation renforcée ville/CPAS

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

Projets de l'OO-13

Cet objectif opérationnel met en œuvre **2** projet(s) :

- [PRO-35] Améliorer la collaboration entre la Ville et ses partenaires publics et privés ainsi que l'université relative aux projets d'urbanisation développés
- [PRO-36] Renforcer la collaboration (mutualisation) des services de la Ville et de la zone de police de la Ville avec les communes, CPAS et zones de police voisines

A titre informatif, le(s) **3** projet(s) suivant(s) sont également liés à l'OO-13 de manière secondaire et ne seront dès lors pas décrits dans cette section :

- [PRO-08] Accompagner la mise en place d'un Centres de Prise en charge des Violences Sexuelles
- [PRO-17] Elaborer et piloter un "plan d'actions Dyle"
- [PRO-20] PMUD - Plan de mobilité urbaine durable - Bassin du Brabant Wal-lon

[PRO-35] Améliorer la collaboration entre la Ville et ses partenaires publics et privés ainsi que l'université relative aux projets d'urbanisation développés

Objectifs poursuivis du projet

Création d'une cellule de suivi des projets, études et chantiers urbains de grande importance.

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Jacques Otlet

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

[PRO-36] Renforcer la collaboration (mutualisation) des services de la Ville et de la zone de police de la Ville avec les communes, CPAS et zones de police voisines

Objectifs poursuivis du projet

Mutualisation et renforcement des coopérations entre les communes et zones de police voisines.

Référent(s) politique(s) :

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-13] Renforcer la supracommunalité et les partenariats

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-04] Approche intégrée et humaine de la sécurité

[OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics

Projets de l'OO-14

Cet objectif opérationnel met en œuvre **3** projet(s) :

- [PRO-37] Adapter/réduire les dépenses au niveau des recettes fiscales effectives en vue de revenir dans/sous la moyenne du Brabant wallon (Etude Bel-fius)
- [PRO-38] Mettre en place des systèmes stricts et modernes de gestion et de contrôle
- [PRO-39] Mettre en place un monitoring permanent des politiques publiques

[PRO-37] Adapter/réduire les dépenses au niveau des recettes fiscales effectives en vue de revenir dans/sous la moyenne du Brabant wallon (Etude Belfius)

Objectifs poursuivis du projet

- La Ville ne peut plus vivre au-dessus de ses moyens
- Ajustement des dépenses en fonction des recettes et non l'inverse
- L'objectif est le retour à l'équilibre des budgets, à des comptes en équilibre, voire en boni
- Gestion dynamique de la dette
- Contrôle plus strict des dépenses
- Moins d'impôts sur le travail et plus de soutien à l'activité économique : élargir notre assiette fiscale (et non notre taux d'imposition) en accueillant plus d'entreprises, en augmentant le taux d'emploi...
- Privilégier la mise en place de redevances pour rémunérer les services particuliers et facultatifs plutôt que de nouvelles taxes
- Ne recourir à l'emprunt que dans le cadre d'investissements immobiliers extraordinaires et dans les hypothèses où nos réserves financières ne permettraient pas de couvrir ces dépenses,

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Cédric du Monceau Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[PRO-38] Mettre en place des systèmes stricts et modernes de gestion et de contrôle

Objectifs poursuivis du projet

- Formaliser et continuer à développer le contrôle interne.
- Développer de nouveaux outils transversaux permettant un meilleur contrôle des enrôlements en fonction de nos bases de données.

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

[PRO-39] Mettre en place un monitoring permanent des politiques publiques

Objectifs poursuivis du projet

- Évaluation continue, d'année en année, des politiques mises en place aussi au regard du rapport coût/bénéfices de ces politiques
- Dans l'esprit d'un budget « base zéro », analyser chaque année la pertinence de chaque crédit budgétaire sans les reconduire par simple automatisme
- Éradiquer les gaspillages en tous genres

Référent(s) politique(s) :

Cédric du Monceau

Nicolas Van der Maren

Objectif opérationnel principal lié au projet

[OO-14] Une gestion financière saine et respectueuse des deniers publics

Objectif(s) opérationnel(s) lié(s) de manière secondaire au projet

[OO-11] Des politiques transversales

Balises budgétaires



Les balises budgétaires au budget extraordinaire pour la réalisation du Plan stratégique Transversale sont fixées comme suit :

Capacité de remboursement d'emprunt annuelle : +-4.000.000 €

Volonté du Collège de réduire le recours à l'emprunt à : 3.500.000 € / an

Montant d'emprunts effectifs (maximum à engager) sur la mandature (6 ans) :
 $6 \times 3.5 \text{ M€} = 21.000.000 \text{ €}$

Le budget extraordinaire pour les achats récurrents de fonctionnement et de maintenance extraordinaire est estimé à 6.500.000 €.

La balise d'emprunts pour les projets extraordinaires du PST est donc fixée à 14.500.000€. Ces investissements seront principalement répartis entre les projets de bâtiments/énergie et les projets de travaux publics en voirie.

Ces projets pourront aussi être financés par des subsides et le fonds de réserve extraordinaire évalué à 10.000.000€ en début de mandature.

Les projets du PST à l'ordinaire utiliseront les crédits de fonctionnement et de personnel dans les limites du budget ordinaire disponible chaque année et en respectant les consignes budgétaires de la Région.